

«УТВЕРЖДЕНО»
Общее собрание акционеров
АО СП «Узбек Лизинг Интернэшнл АО»
«__» октября 2021 г.
Протокол № __/2021

АО СП «УЗБЕК ЛИЗИНГ ИНТЕРНЭШНЛ АО» СРЕДНЕСРОЧНАЯ И ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2021-2025 ГГ.

Введение

Этот план заменяет предыдущую среднесрочную и долгосрочную стратегию развития Компании, которая была одобрена Акционерами на период 2017-2020 гг.

Этот план разработан с учетом реальных перспектив и потенциала компании и содержит четкую постановку корпоративных задач на 2021 - 2025 годы, координируя все усилия, направленные на достижение стратегических корпоративных целей.

Поскольку лизинговый рынок подвержен влиянию множества факторов (стоимость средств, доступ, валютное регулирование и клиентская база), в целях среднесрочного планирования делаются оценки и допущения на основе максимальных усилий, чтобы направить компанию на достижение количественных показателей. В этом плане прогнозируются возможности развития компании с анализом потребностей компании и имеющихся ресурсов с учетом рыночных тенденций в лизинговой отрасли, возможности появления новых ниш/конкурентов, возможных изменений в валютном регулировании и налоговом законодательстве, развитие банковской системы и других источников ресурсной базы компании.

Текущее позиционирование на рынке и стратегические цели на прогнозный период
Акционерное общество «Узбек Лизинг Интернэшнл АО» (далее «Компания») создано в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан №6 от 5 января 1995 года. В настоящее время акционерами Компании являются: :

Национальный банк внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан	41,56%
ООО «Узбекско-Оманская инвестиционная компания»	38,74%
Malayan Banking Berhad – Maybank (Малайзия)	19,70%

Уставный и оплаченный капитал Общества составляет 9 113 588 786 сум.

Компания позиционируется на рынке как **крупнейшая универсальная лизинговая компания**, оказывающая услуги предпринимателям Республики, в том числе представителям различных отраслей национальной экономики: металлообрабатывающей, горнодобывающей, строительной, текстильной, фармацевтической, полиграфической,

пищевой, сельскохозяйственной, транспортной. и связи, услуги торговли и общественного питания и другие.

В сфере международного сотрудничества Компания является активным участником внешнеэкономического сотрудничества и способствует привлечению прямых иностранных инвестиций для развития стратегических отраслей национальной экономики.

Наш взгляд

Быть лучшими в своем классе среди универсальных лизинговых компаний Республики Узбекистан.

Наша миссия

Расширение возможностей роста и инноваций.

Наши ценности

- Совершенство** : Мы предоставляем высококачественные услуги для создания ценности.
- Лидерство** : Мы помогаем в создании лидеров.
- Добросовестность** : Мы всегда поступаем правильно, честно и этично.
- Командная работа** : Мы поощряем и вознаграждаем командную работу.
- Предпринимательство** : Мы поощряем творчество и инновации.

Наши стратегические цели

Компания создана для обеспечения потребностей предпринимателей во внедрении современных технологий, модернизации бизнес-процессов, увеличении прибыли, создании новых рабочих мест, увеличении производства товаров народного потребления и услуг в Республике Узбекистан путем оказания качественных лизинговых услуг высокклассными специалистами.

Мы стремимся

- 1) Быть среди 5 лидирующих частных лизинговых компаний Республики Узбекистан по размеру портфеля.
- 2) рентабельность собственного капитала не менее 20% годовых.
- 3) Быть экспертной частной лизинговой компанией для малых и средних предприятий.
- 4) Быть безоговорочным лидером по валютному лизингу в Республике Узбекистан.

Как Компания достигает своих целей

- 1) Повышая лояльность клиентов и создавая запоминаемость бренда.
- 2) Устанавливая отличные международные отношения и статус.
- 3) Улучшая корпоративное управление.
- 4) Поддерживая высокое качество активов за счет укрепления возможностей управления рисками.
- 5) Развивая конвейер талантов.
- 6) Используя технологии для будущего роста бизнеса и реорганизации процессов.

Анализ SWOT

<p>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Хорошая репутация и опыт работы на рынке лизинга с большой базой постоянных клиентов - Крупнейший собственный капитал среди частных лизинговых компаний - Высокий уровень прозрачности с партнерами и клиентами, а также отличная кредитная история с международными финансовыми институтами и поставщиками - Высоко мотивированные и хорошо образованные молодые специалисты 	<p>СЛАБОСТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Увеличение эксплуатационных расходов - Недостаточная автоматизация процессов - Отсутствие регулярного сканирования конкурентов и анализа рынка - Необходимость улучшения внутренних процессов и потока информации для обеспечения возможности мониторинга бизнеса в режиме реального времени.
<p>ВОЗМОЖНОСТИ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Региональное развитие бизнеса, за пределами Ташкентской области - Высокий спрос на лизинговые услуги со стороны ближнего зарубежья, т.е. возможность расширения деятельности Компании на страны Центральной Азии не ранее, чем через 3-5 лет, если к этому времени законодательство страны будет благоприятным - Доступ к иностранным инвесторам 	<p>УГРОЗЫ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Конкуренция, возникающая из-за дешевого кредитования коммерческими банками малого и среднего бизнеса, а также появление крупных конкурентоспособных лизинговых компаний, дочерних компаний крупных коммерческих банков (местных/иностраных) - Изменение законодательства/системы налогообложения, которое может повлиять на рост и развитие бизнеса - Увеличение затрат на финансирование - Резкая девальвация национальной валюты, которая может привести к неплатежеспособности арендаторов

Финансовый прогноз АО «Узбек Лизинг Интернэшнл АО» на 2021 - 2025 финансовые годы

	в млн . сум				
	Курс узбекского сума к доллару США				
	11 849	13 389	14 996	16 646	18 310
	Бюджет	Прогнозируемый			
	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Собственный капитал	138 180	152 599	172 041	195 247	223 085
Заимствования	429 406	519 994	603 449	704 370	827 108
Дебиторская задолженность по лизинговому портфелю	537 243	672 593	775 490	899 617	1 050 194
Общие активы	567 587	703 149	810 721	940 487	1 097 904
Процентный доход	105 956	129 061	148 805	172 623	201 517
Процентный расход - займы	-53 733	-54 862	-63 667	-74 315	-87 264
Операционные расходы	-20 475	-28 821	-30 998	-33 370	-36 940
Прочие доходы/убытки от неосновной деятельности	1 109	2 575	2 970	3 445	4 021

(Резерв) / списание резерва под кредитные потери	914	-1 669	-1 865	-2 111	-2 717
Прибыль до уплаты налогов	33 771	46 284	55 244	66 272	78 617
Налог на прибыль	-4 933	-7 400	-8 832	-10 596	-12 569
Чистая прибыль	28 838	38 884	46 412	55 677	66 047
Рентабельность собственного капитала	20,87%	25,48%	26,98%	28,52%	29,61%
Рентабельность активов	5,08%	5,53%	5,72%	5,92%	6,02%
Соотношение заимствований к собственному капиталу	3,11	3,41	3,51	3,61	3,71
Коэффициент выплаты дивидендов	50%	50%	50%	50%	50%
Структура капитала	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Национальный Банк Узбекистана	57 425	63 417	71 497	81 141	92 710
Мэйбанк (Malayan Banking Berhad)	27 218	30 059	33 888	38 459	43 943
Узбекско-Оманская Инвестиционная Компания	53 537	59 123	66 656	75 647	86 433
Общий Акционерный капитал	138 180	152 599	172 041	195 247	223 085

Исходя из наличия портфеля заявок и прогнозируемого спроса на лизинговые услуги, Компания планирует продолжить осуществление лизинговых операций как в национальной, так и в иностранной валюте, за счет собственных финансовых ресурсов и привлечения средств от иностранных финансовых институтов.

Отказ от ответственности: Среднесрочная и долгосрочная стратегия и финансовый прогноз на 2021 финансовый год – 2025 финансовый год основаны на оценках с максимальной эффективностью и будут время от времени пересматриваться в связи с экономическими или законодательными изменениями, которые могут повлиять на деятельность Компании. Любые последующие поправки к среднесрочной и долгосрочной стратегии и финансовому прогнозу должны быть обоснованы руководством, рассмотрены и рекомендованы Наблюдательным советом и одобрены акционерами Компании.

07.10.2021